



FUNDAMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Se obtiene lo que se mide

3

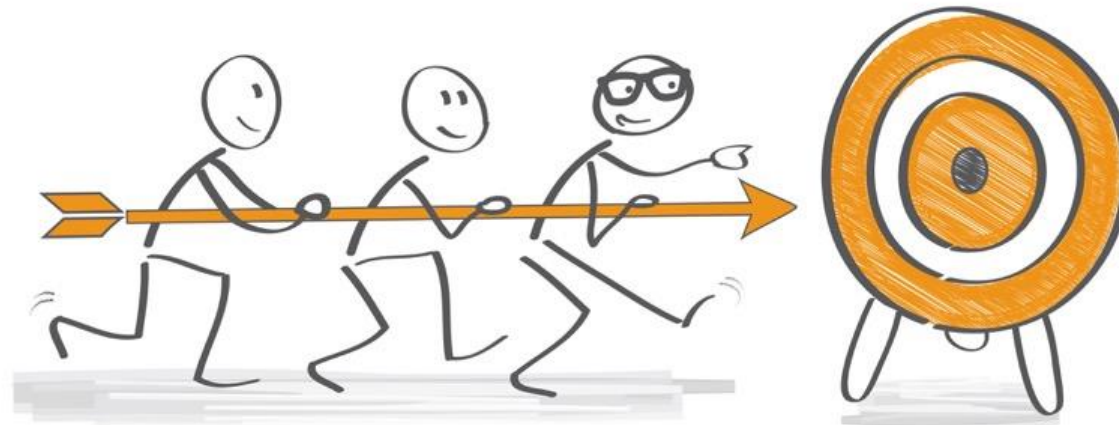


SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL



“Done”

Definición de terminado



Ejemplos del CASO cena

Validación de alcance

- Inspección, pruebas o muestreo
- Definir plan de pruebas, piloto, de concepto
- Resultado:
 - Aceptado
 - Rechazado
 - Modificación



Validación de alcance

Formato de aceptación de entregables

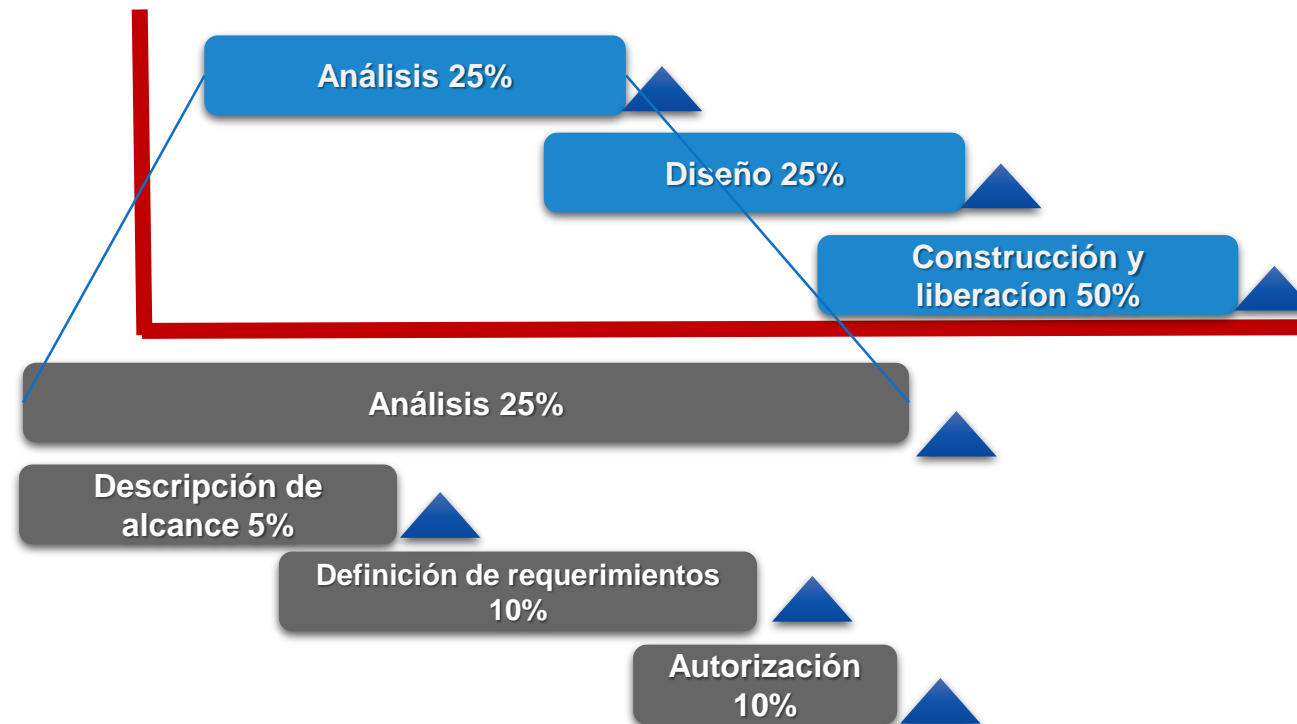
Lista de entregables (EDT)	Criterio de aceptación	Fecha planeada de entrega	Fecha real de entrega	Nombre del cliente y firma de aceptación

En planeación, acordar formato y proceso:

- Identificar bien los productos (lista de entregables)
- Criterios de aceptación (criterios durante y al final)
- ¿Quién dará la aceptación formal?

Avance por hitos

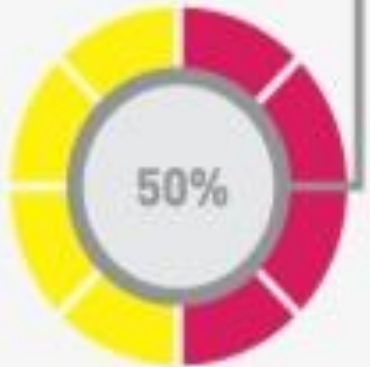
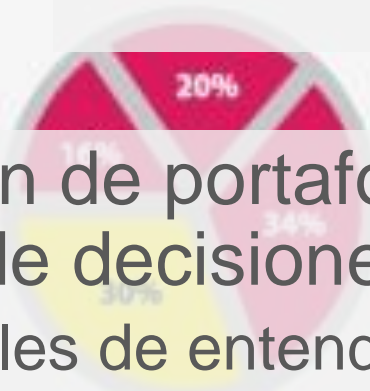
Acordar ponderación desde el principio



METRICAS Y SEGUIMIENTO

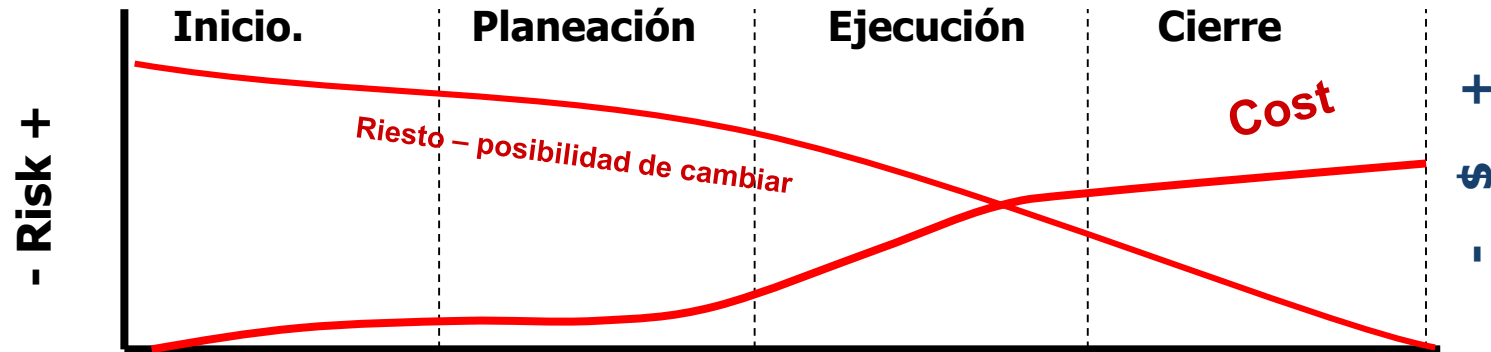
- Gestión de portafolio es un proceso de toma de decisiones que requiere datos:
 - Fáciles de entender
 - Confiables, reflejo de procesos reales
 - Oportunos
 - Consistentes

- Crear un sistema de información práctico, que facilite esta labor
- Equilibrio entre estructura, utilidad y realidad. Iniciar con un producto mínimo viable



¿Qué es riesgo?

Riesgo en el tiempo



Riesgo			
<ul style="list-style-type: none"> • Definición incompleta del problema • Sin estudio de factibilidad • Objetivos poco claros 	<ul style="list-style-type: none"> • Especificaciones deficientes • Sin patrocinio • Requisitos regulatorios • Experto no disponible 	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad de materiales • Cambios de alcance • No experiencia • No adm. de cambios • Sobrecosto 	<ul style="list-style-type: none"> • Calidad insuficiente • No cumple con especificaciones • Cambios mayores • Se acabó \$ • No aceptación del cliente

Herramientas de identificación de riesgo

Lluvia de ideas

Checklist

Entrevistas

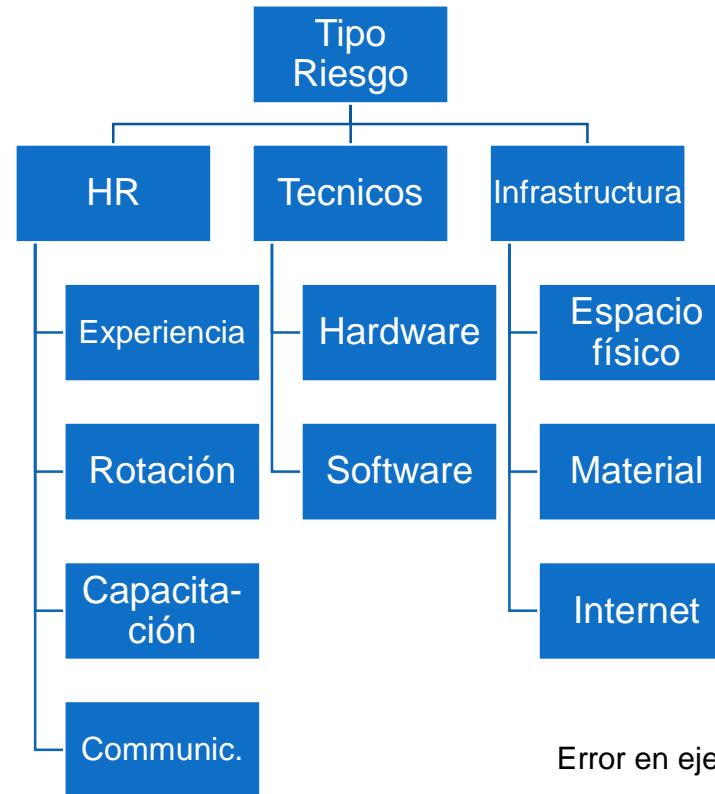


Causa - raíz

Revisar
supuestos y
restricciones

FODA

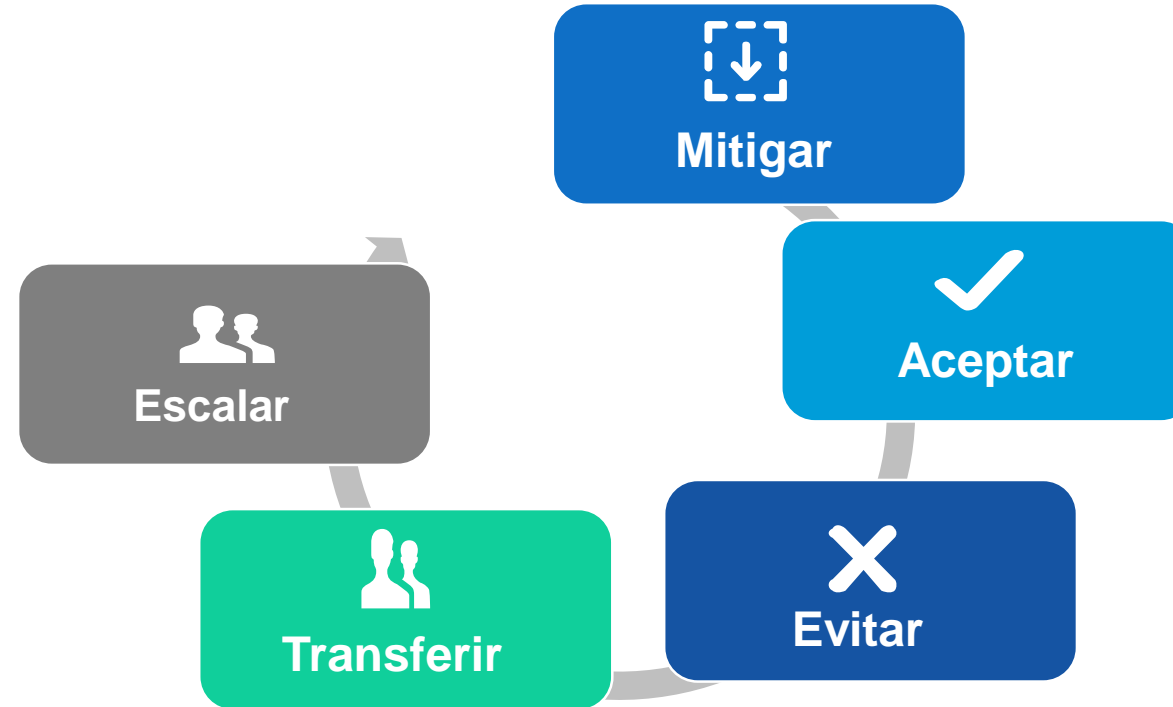
Clasificación del riesgo



Error en ejemplo PMBOK Guide p. 406

Estrategias

Elegir y asignar responsable y acción



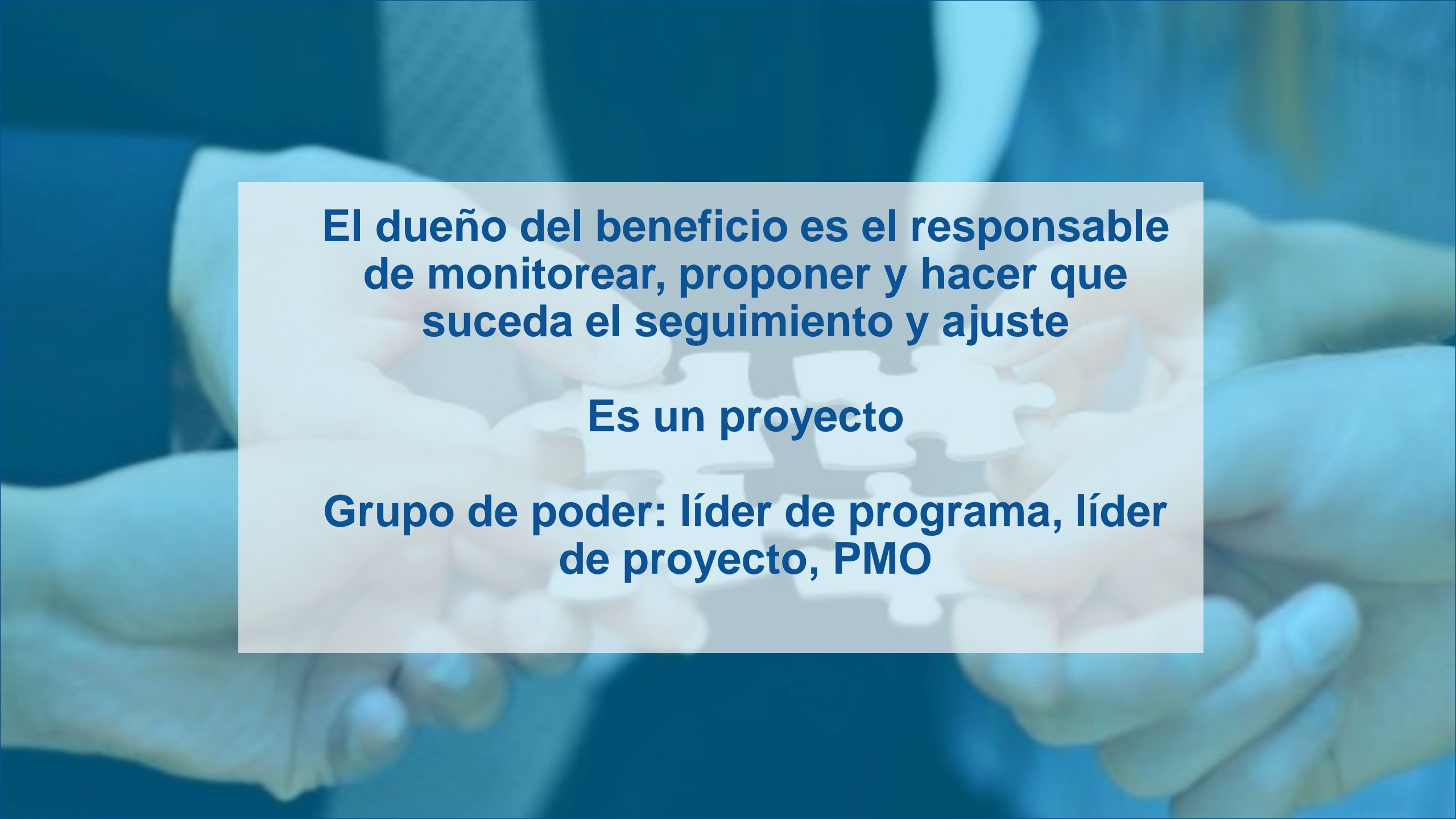
SISTEMA DE CONTROL

- Administrar, dirigir y regular el comportamiento de otro sistema
- Elementos
 - Proceso
 - Estándar: indicadores, reglas de negocio, límites de control
 - Datos de ejecución
 - Análisis
 - Decisión

4

SOSTENER EL BENEFICIO



The background of the slide features a close-up, slightly blurred image of several hands of different skin tones reaching towards the center. They are holding and fitting together white puzzle pieces. The overall color palette is a soft, monochromatic blue, which is also used as a semi-transparent overlay for the text.

**El dueño del beneficio es el responsable
de monitorear, proponer y hacer que
suceda el seguimiento y ajuste**

Es un proyecto

**Grupo de poder: líder de programa, líder
de proyecto, PMO**

SOSTENER LOS BENEFICIOS ALCANZADOS



- Lograr el beneficio es la combinación de muchos componentes:
 - Resultado de proyectos y programas bien ejecutados
 - Uso de productos finales
 - Ajuste de acuerdo a entorno
- Un beneficio logrado es un reto.
- Aunque se espera que dure mucho, cada vez dura menos
- Se requieren nuevos proyectos y programas para mantenerse vigente, incluso para sacar de mercado productos obsoletos

Transformación organizacional



CIERRE Y APRENDIZAJES



OBJETIVOS

- Identificar y describir el **valor de negocio** de los proyectos
- Identificar y **gestionar expectativas** de interesados (stakeholders)
- Estructurar un **plan de proyecto** con alcance, tiempo, costo, riesgo y recursos.
- Definir un **sistema de seguimiento**
- Identificar qué puedes aplicar a tu trabajo para **incrementar los resultados**

